

## واقع مهنة التمريض في لبنان والسبل الكفيلة بتحسين ظروف عمل الممرضين والممرضات! نقابة الممرضات والممرضين الدكتوراة نهاد يزبك ضومط: نطالب باقرار سلسلة الرتب والرواتب لتحسين ظروف وشروط عمل الممرضات والممرضين في لبنان!



الدكتوراة نهاد يزبك ضومط: لكل ٥ او ٦ مريض يجب ان يكون هناك ممرض!

وتوصيات، والفرق هذه المرة اننا طالبنا وزير الصحة الاستاذ غسان حاصباني بذلك، وبالتالي هذا هو الهم الكبير الذي تفكر به نقابة الممرضات والممرضين وتعمل من أجل تحسينه، وهذا يتماشى مع أمور عديدة نقوم بها في النقابة على جميع الصعد. على سبيل المثال لتقوم الممرضة بعملها كما يجب ولتقدم عناية تمريضية آمنة يجب ان تتوفر لديها الشروط الضرورية لتصبح ممرضة اذ طبعاً يجب ان تكون قد درست التمريض وخضعت لامتحان وحصلت على الإذن لممارسة المهنة، وأيضاً يجب ان تكون مسجلة بالنقابة لكي تكون لديها صفة ممرضة وتأكيداً على أنها تتمتع بالكفاءة والمعرفة اللازمة للعناية التمريضية هذا من جهة، ومن جهة أخرى رسمنا توصيف العمل التمريضي ووضعنا له معايير والكفاءات التي يجب أن تتوفر لدى الممرض والممرضة والتي على أساسها نقوم بالتقييم السنوي والوصف الوظيفي، وهكذا نحسن العناية التمريضية حسب مؤهلات الممرض، ومن جهة أخرى نوفر للمرضى العناية التمريضية اللازمة، ولكن اذا لم تكن لدينا الأعداد الكافية فلا نقدر ان نطبق هذه الاجراءات.

- وما هو عدد الممرضين والممرضات في العناية التمريضية؟

- ان عدد الممرضين والممرضات الذين يعملون في العناية مباشرة أكثر يبلغ من ٧٠٠٠ بقليل ولكن يجب ان يكون العدد ٢٤ ألف ممرض وممرضة، وان الحد المقبول هو ١٧ ألف ممرض وممرضة، والحد الأدنى ١٤ ألفاً، ولكي لا نقول انه يجب ان يكون هناك ٢٤ ألف ممرض فأقله يجب ان يصل العدد الى ١٤ ألف

في النهار، و ٢٠ الى ٣٠ مريضاً في الليل كيف سيتمكنون من تلبية احتياجات المريض كما يجب؟ ولهذا سيقومون بأمر حسب الأولويات، لأن ادارة المستشفى لا تمنحهم الإمكانيات للقيام بالأمور كما يجب اذ ليس لديهم الوقت الكافي، وأعطيك مثلاً آخر أنه اذا كان على الممرض ان يعطي ٣٠ دواءً للمريض خلال ساعة واحدة، فإنه حتماً سيبدأ بالأولوية مثلاً سيعطي أدوية القلب والالتهاب للمرضى الذين يحتاجونها ربما قبل المريض الذي يحتاج لحبة حماية للمعدة، وعندئذ يشعر المريض بأنه متروك ولكنه لا يدرك ان الممرض او الممرضة لديهم الكثير للقيام به خلال وقت قصير، وبالتالي يشعر الممرض او الممرضة بالضغط النفسي والجسدي لأنه عليه او عليها تلبية احتياجات جميع المرضى، وفي الوقت نفسه يجب تحليل حالة كل مريض لوضع الأولويات، اذا ليس هناك مهنة في العالم تتطلب من الشخص ان يمنح طاقة جسدية وفكرية وعقلية ونفسية هائلة كما مهنة التمريض، وعدا عن ذلك لا يحصل الممرضون والممرضات على الفرص خلال السنة، وحتى الفرص السنوية تمر أحياناً سنتان او ثلاث دون ان يتمكنوا من الاستفادة منها، إضافة الى أن رواتب الممرضين والممرضات تقارب الحد الأدنى، وبالتالي هم يقومون بعمل وجه كبير وفي الوقت نفسه يحملون مسؤولية حياة او موت، والمسؤولية بحد ذاتها لا تمنح.

وتتابع قائلة:

- لكل هذه الأسباب نطالب بسلسلة الرتب والرواتب، طبعاً كنا نطالب بذلك مرات عديدة ولكن في كل مرة كانت هناك فقط تمنيات

ما هو واقع مهنة التمريض في لبنان؟ وماهي السبل لتحسين ظروف وشروط عمل الممرضات والممرضين؟ وغيرها من الأمور تسعى النقابة لتحسينها اذ مؤخراً أعلنت نقابة الممرضات والممرضين الدكتوراة نهاد يزبك ضومط ان اقرار سلسلة الرتب والرواتب والالتزام بها يؤمن استمرارية مهنة التمريض في لبنان لناحية تحسين ظروف وشروط عمل الممرضات والممرضين واستبقائهم في عملهم وفي وطنهم، خصوصاً ان البحوث التمريضية التي أجريت منذ العام ٢٠٠٦ أشارت الى ان تحسين واقع المهنة يؤدي الى تحسين مستوى العناية التمريضية وجودتها. فالسلسلة التي وضعت بناءً على دراسة اکتوارية ستساهم عند اقرارها في تحقيق الخطة الاستراتيجية ٢٠١٦ - ٢٠٢٠ التي أقرتها وزارة الصحة العامة لأن التمريض ركن أساسي من أركان القطاع الصحي الوطني.

ونسأل نقابة الممرضات والممرضين الدكتوراة نهاد يزبك ضومط عن سبب المطالبة بإقرار سلسلة الرتب والرواتب فتقول:

- الأولوية حالياً هي لسلسلة الرتب والرواتب لأن الوضع الصحي في لبنان ليس جيداً جداً كما يظن البعض. ومنذ بضع سنوات يلقي الإعلام الضوء على الأخطاء الطبية وكيف سنواجه تلك الأخطاء الطبية، وأحياناً لا تعالج الأخطاء بطريقة دقيقة... صحيح لا نقدر ان نمحي الأخطاء الطبية ولكن نقدر ان نحد من حدوثها، وأحد هذه الأسباب التي تؤدي لحدوث تلك الأخطاء هو النقص في العامل التمريضي، طبعاً الكادر التمريضي يتمتع بالعلم والكفاءة والمهارة ولكن ليس بأعداد كافية، اذ يجب ان يكون هناك ممرض او ممرضة لكل ٥ او ٦ مريض، وفي العناية الفائقة يجب ان يكون لكل مريضين ممرض او لكل مريض ممرض، هذا اذا أردنا ان يكون لدينا عناية مثلى. بالنهاية ما هي الأخطاء الطبية؟ انها مضاعفات تحدث لدى المريض بسبب حدوث أمر بطريقة لا ارادية او غير مقصودة فيحدث الضرر، وهذا الضرر يكلف المريض في نمط عيشه وأيضاً مادياً، كما يكلف الجهات الضامنة مادياً، ولكن الجهة الأكثر تكلفاً هي المستشفى اذ كلما أخرجت المستشفى المريض سريعاً وأدخلت مكانه مريضاً آخر تكون الأرباح أكثر، ولكن المريض الذي تحدث معه مضاعفات يكلفها أكثر ولا تعود المستشفى تربح من المريض. وعلى سبيل المثال ان الممرضين والممرضات الذين يعتنون بـ ١٠ الى ١٥ مريضاً



## احد اسباب الأخطاء الطبية يعود لنقص الأعداد في الكادر التمريضي!

طويل أننا مستعدون لتدريب الكادر التعليمي لديهم ليدير المرضى والممرضات، ولكن ليس هناك تجاوب بل على العكس تصدر قوانين تضر بمهنة التمريض وبالعاية التمريضية وايضا بصحة الانسان.

### حصول النقابة على «جائزة الابتكار» عام ٢٠١٧

وماذا عن مشروع «لقاء في كل قضاء» الذي قامت به نقابة الممرضات والممرضين؟

- بالنسبة لتميز عمل النقابة ففي العام ٢٠١٧ أخذنا مشروعاً كنا قد بدأنا به في العام ٢٠١٦ وهو مشروع «لقاء في كل قضاء في لبنان» إذ قمنا بجولة في ١٢ قضاء حيث أجرينا فحوصات طبية وتوعية صحية وذلك برعاية وزارة الصحة وبالتعاون مع البلديات وقد كلف المشروع كثيراً، وكنا حظينا بدعم من شركة «جونسون اند جونسون» وبذلك استطعنا ان نجري الفحوصات ونكشف حالات إذ لم يكن الأشخاص يدركون انهم مصابون بالسكري والضغط والكوليسترول وغيرها. وبفضل هذا المشروع حصلنا على الجائزة الأولى «جائزة الابتكار» من مجلس التمريض العالمي في مؤتمر في برشلونة لعام ٢٠١٧، فيما حصلت الصين على الجائزة الثانية، علماً ان في الصين هناك حوالي ٤ ملايين ونصف مليون ممرض وممرضة اي ما يساوي عدد سكان لبنان، ولكن لبنان استطاع ان يحصل على «جائزة الابتكار» ولنتمميز عالمياً هذا العام لدينا مؤتمر عالمي لنقابة الممرضين والممرضات سينعقد من ٩ لغاية ١١ أيار (مايو) المقبل، إذ سيكون لدينا مؤتمر كل ثلاث سنوات، وسيشارك مجلس التمريض العالمي معنا في المؤتمر، وهذه المرة الأولى التي يشارك فيها مجلس التمريض العالمي في هذا المؤتمر في لبنان.

- كونك أكاديمية وعلى تواصل دائم مع الطلاب، فما أهمية ذلك بالنسبة اليك؟

- الأمر ليس لأنني أكاديمية فقط ولكنني عشت هموم الممرضين والممرضات إذ درست منذ ١٩٨١ لغاية ٢٠١٠ وكنت مع طلابي في الجامعة الأميركية في بيروت على مدار اليوم ومع الممرضين والمرضى، ولغاية العام ٢٠١٠ كنت ارى أسبوعياً على الأرض ماذا يعملون، وهذا منحني نطاق التفكير بمهنة التمريض ثم في العام ٢٠٠٦ بدأت أقوم بالأبحاث التمريضية عن الممرضين والممرضات وعملهم وحياتهم اليومية، وبالأساس كان لدينا اتحاد جمعيات التمريض ومن ثم اصيحت لدينا نقابة وقد كنت عضواً فعالاً في الاتحاد وايضاً لاحقاً في النقابة... التعاطي مع الممرضين والطلاب على مدار اليوم هو أمر مهم جداً إذ كنت ارى همومهم وهذا منحني غنى لأفكر أكثر، إذ لست أكاديمية فقط بل أتعايش مع الممرضين، وهذا الأمر يساعد الأكاديمي كثيراً ليقدّر ان يفسر الأبحاث ويترجمها على الأرض.

### برنامج من مجلس التمريض العالمي

وعن مجلس التمريض العالمي تشرح النقيب قائلة:  
- على صعيد التمريض أصبح لدى مدراء التمريض برنامج، وفي كل شهر يكون لديهم لقاء مع خبير حسب احتياجاتهم، وفي الوقت نفسه أتينا ببرنامج من مجلس التمريض العالمي ومدته سنة لكي يدرّبوا الممرضين ويحصلوا على «Certificate leader».

وفي كل سنة نأخذ مجموعة على مدى ثلاث سنوات لكي يدرّبوا ويحصلوا على شهادة من مجلس التمريض العالمي (هذا المجلس يمثل ٢٠ مليون ممرضة وممرض في العالم وهو المرجعية الأساسية لنا)، وفي الوقت نفسه أرسلنا قانوناً ليصدر بمرسوم تطبيقي لاعتماد البرامج التمريضية في الجامعات، ولاحقاً سنعمل على المعاهد المهنية وذلك لكي يتخرج الممرض وتكون لديه الكفاءة، وطبعاً كل هذا بالتعاون مع التعليم العالي ووزارة الصحة.

### مشاريع لبناء قدرات الجسم التمريضي

- وماذا مشاريع النقابة الحالية؟

- المشاريع التي نعمل عليها حالياً هي مشروع بناء القدرات لمدراء التمريض، ومشروع بناء القدرات للممرضين والممرضات إذ ندرب حوالي ١٨٠ ممرضا وقد اخترناهم حسب سيرهم الذاتية وسيتدربون لمدة سنة ومن ثم سيخضعون لامتحان ليتم اختيارهم من قبل النقابة ليدرّبوا بدورهم الممرضين والممرضات في كل المناطق في لبنان، وهذا برنامج وطني كنا قد أطلقناه في نيسان (أبريل) ٢٠١٧ وقد كلف أكثر من ٤٥٠ ألف دولار ونحن لم نكن نملك المبلغ ولكن الممرضين لديهم شغف بكل ما يتعلق بالتطور والتقدم وهم لا يظلمون شيئاً، وعندما يسألونني ما هي ثروتك في النقابة، حقيقة أقول ان الممرضين والممرضات هم ثروة المهنة وثروة لبنان، وكذلك في مراكز الرعاية هناك برنامج بناء القدرات إذ كنا قد بدأنا به منذ ٣ سنوات مع وزارة الصحة وتوقف هذه الفترة ونطلب من الوزارة استكمالها، كما لدينا برنامج بناء القدرات للممرضين والممرضات في المدارس، وفي صيف ٢٠١٨ سنطلق برنامج بناء القدرات لرؤساء الأقسام في المراكز الصحية. وايضاً هناك قوانين: قانون نطاق ممارسة المهنة ومعاييرها ورسم كفاياتها وهذا جهن ونحن نحضّر الممرض على الأرض بشكل سليم وأمن وكيف سيزال العمل بشكل سليم وأمن ونفرك مع هذه التدريبات القوانين التي تضمن الجودة في العناية. وايضاً المدراء وعمداء كلية التمريض لديهم اجتماعات دورية ليناقدشوا مناهج ومفاهيم التمريض، وكيف يمكن ان يحسنوا التعليم التمريضي، وبالنسبة للتعليم المهني التمريضي فنحن نقول لمدري التعليم المهني منذ وقت



لتحسين مؤهلات وشروط عمل الجسم التمريضي في لبنان!

ممرض وممرضة. ولكن أين نخسر هذه الأعداد؟ في الحقيقة نخسرهم لأن هناك ممرضين وممرضات يتركون المستشفيات في لبنان ويغادرون الى دول الخليج وأوروبا وأميركا وأستراليا (ممرض من أصل خمسة ممرضين وممرضات يغادرون لبنان كل سنتين او ثلاث سنوات) وتلك البلدان تتمنى ان يعمل لديها ممرضون وممرضات لبنانيون نظراً لخبراتهم ومهاراتهم في العمل التمريضي. اذا يجب ان يتحسن المعدل، ومن جهة ثانية يجب تحسين علاقة الممرض مع المدير وادارة المستشفى والطبيب والمشرف التمريضي، فوفقاً لدراستنا ان هذه العلاقة ممكن ان تدفع الممرض لأن يترك مكان العمل ولهذا يجب اعادة النظر في هذه الموضوع. وعندما نقول للمستشفى هذه الأمور يكون الجواب انها لا تملك المال لتوظيف عدد كبير من الممرضين، وهنا يجب التوعية حول مهنة التمريض، فاذا وظفت المستشفى عدداً أكبر من الممرضين والممرضات او في المراكز الصحية فإنها ستوفر بذلك أكثر بعكس ما تعتقد، كما انه اذا وظفت ممرضين أكثر فستخف الأخطاء الطبية، ونحن دائماً ندعو المستشفيات لتطبيق ذلك ولكن ليس هناك تجاوب لأن معظم المستشفيات في لبنان وذلك بنسبة ٨٠ و ٨٥ بالمئة هي مستشفيات خاصة وتدار من قبل عائلات، وفي معظم الأوقات لا يكون الشخص الذي يدير المستشفى متخصصاً بادارة المستشفيات، ولكن بنطاق العمل التمريضي فقد اشترطنا ان يتمتع مدير الخدمات التمريضية بالمؤهلات التالية: أولاً يجب ان يكون حائزاً على ماجستير في ادارة التمريض، وثانياً خبرته يجب ألا تقل عن عشر سنوات في الادارة التمريضية قبل ان يصبح مدير تمريض، ما يستوجب أن يتخرج من ممرض كذا سنة، من ثم مدير قسم كذا سنة، من ثم مشرف كذا سنة الى ان يحصل على الشهادة المطلوبة، اذا ادارة التمريض هو علم بحد ذاته وله أدلته وبراهينه العلمية الناتجة عن أبحاث علمية في مجال الأبحاث التمريضية.